



# INFORME DE GESTIÓN 2014

PEREIRA, ABRIL DE 2015

## PRESENTACIÓN

El INFIDER presenta el Informe de Gestión del año 2014 donde se encuentran los indicadores de Gestión Financiera, de Administración y optimización de los recursos, que han permitido el cumplimiento de la misión institucional.

Es oportuno hablar de la presencia del INFIDER en los municipios del departamento de Risaralda, no solo en términos de la financiación de proyectos sino en la permanente asesoría en temas Financieros y de Hacienda Pública, ha sido grato poder satisfacer todas las solicitudes de crédito que nos presentaron los clientes.

El 13 de mayo de 2014 con la ordenanza 003 se modificó parcialmente los estatutos, en la razón social Instituto De *Fomento* Para El Desarrollo De Risaralda, INFIDER.

De igual forma con la Superintendencia Financiera de Colombia, hemos continuado con los trámites de autorización para hacer parte del régimen especial de control y vigilancia a los INFIS, así mismo los diferentes trámites y requerimientos que ha solicitado el Ministerio de Hacienda

El INFIDER tiene en su visión seguir prestando y ampliando su portafolio de servicios, de tal forma que los entes territoriales lo vean como aliado estratégico de su desarrollo institucional y del mejoramiento de la calidad de vida de sus habitantes, el INFIDER, seguirá siendo el instrumento vital para una Risaralda con Resultados.

**YAMILY ALVAREZ GIL**

Gerente

## TABLA DE CONTENIDO

1. GESTIÓN INSTITUCIONAL

Gestión de servicios financieros  
Gestión comercial  
Gestión gremial: ASOINFIS  
Gestión jurídica

2. ESTADOS FINANCIEROS

Situación financiera  
Balance general  
Estado de actividad financiera, económica, social y ambiental  
Notas a los estados financieros  
Dictamen de auditoría

1.  
GESTIÓN INSTITUCIONAL

## GESTIÓN DE SERVICIOS FINANCIEROS

El INFIDER presta sus servicios financieros mediante la captación y la colocación de recursos a través de varias líneas de crédito, en cumplimiento de lo establecido en el Manual de Crédito, las cuales son: fomento, tesorería, manejo de deuda pública, redescuento y servidores públicos.

### COLOCACIONES

De acuerdo con las condiciones financieras del mercado, en el año 2014 se proyectaron unos desembolsos del orden de \$16.685 millones. Durante la vigencia se colocaron créditos por valor de \$7.613.4 millones, con lo cual se ejecutó la meta propuesta en 45.63 %.

LÍNEAS DE CRÉDITO	DESEMBOLSOS (\$)
Fomento	444.444
Tesorería	1.176.464
Manejo de deuda pública (*)	2.589.983
Descuentos de actas	2.967.450
Servidores públicos	435.080
<b>TOTALES</b>	<b>7.613.421</b>

(Miles de pesos)

(\*) Las operaciones de manejo de deuda sirvieron para reestructurar créditos de fomento por valor de \$175.7 millones, de Empresas Públicas de Santa Rosa de Cabal y reestructuración créditos de manejo de deuda pública del municipio de Santa Rosa de Cabal por \$2.414.3 millones, mediante lo cual estas entidades obtuvieron liquidez para sus operaciones normales, mejorando las condiciones financieras con el INFIDER.

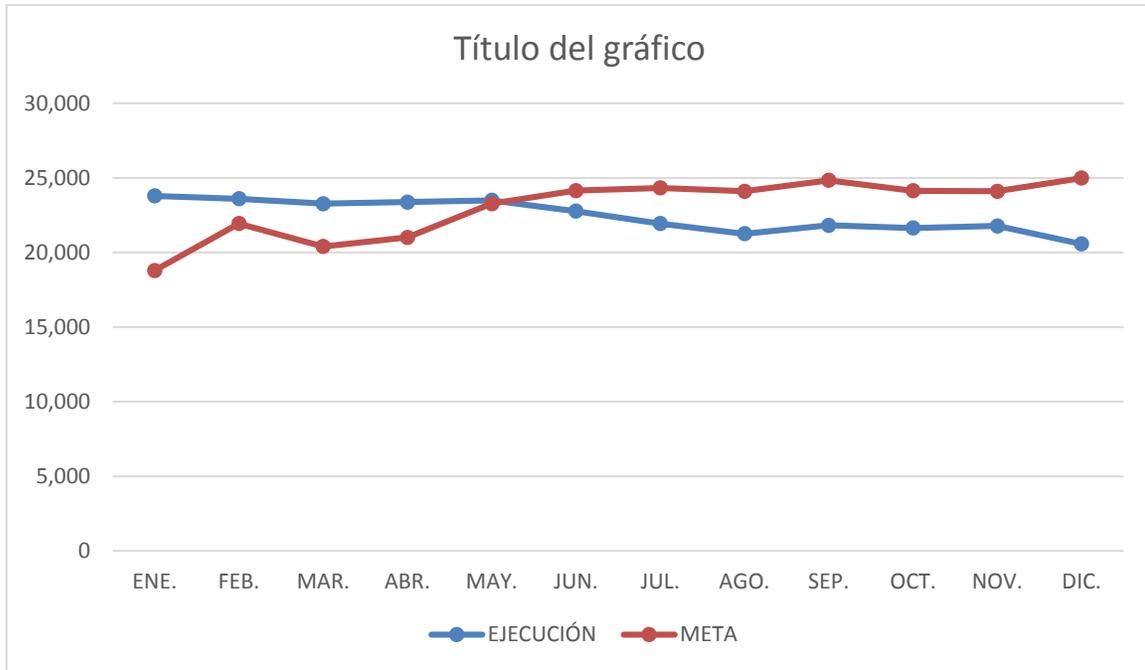
### SALDOS DE COLOCACIONES A DICIEMBRE DE 2014

(Miles de pesos)

LÍNEA DE CRÉDITO	TOTAL (\$) DEUDORES 2014	TOTAL (\$) DEUDORES 2013	VARIACIÓN ABSOLUTA (\$)	VARIACIÓN RELATIVA (%)
Fomento	3.925.330	5.393'313	-1.467.983	-27.22
Manejo de deuda pública	7.023.720	7.709'.078	-685.358	-8.89
Servidores públicos	966.250	1.238'465	-272.215	-21.98
Operaciones de redescuento	304.795	304'795	0	0.00
Descuento de actas	1.491.027	663'346	827.681	124.77
<b>Subtotal cartera de créditos</b>	<b>13.711.122</b>	<b>15.308'997</b>	<b>-1.597.875</b>	<b>-10.44</b>

## CAPTACIONES

### PROMEDIOS DE CAPTACIÓN – 2014

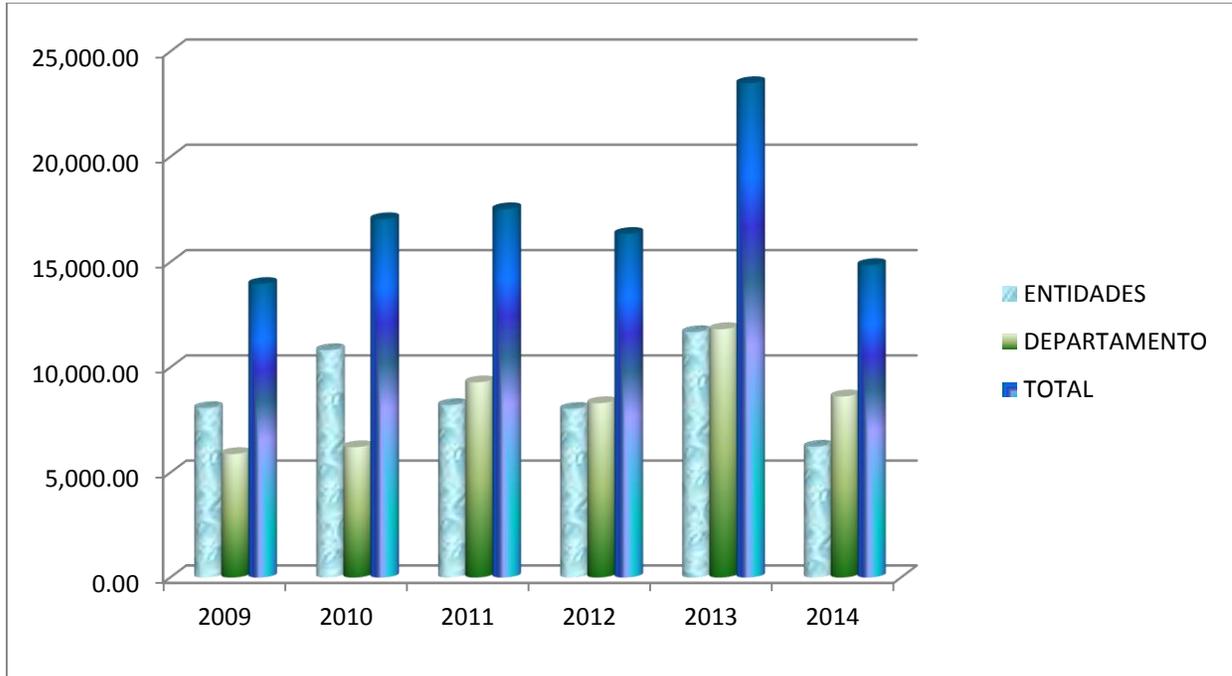


*Cifras expresadas en millones de pesos*

MES	ENE.	FEB.	MAR.	ABR.	MAY.	JUN.	JUL.	AGO.	SEP.	OCT.	NOV.	DIC.
EJECUCIÓN	23.786	23.597	23.266	23.376	23.493	22.769	21.939	21.250	21.815	21.639	21.771	20.574
META	18.792	21.931	20.404	21.007	23.270	24.144	24.321	24.104	24.831	24.128	24.104	24.981
%	126.57	107.60	114.03	111.28	100.96	94.30	90.21	88.16	87.85	89.68	90.32	82.36

El INFIDER tuvo una captación promedio mensual para la vigencia 2014 de \$22.439.4 millones, lo cual representa un cumplimiento del 97.56 % con respecto al valor promedio estimado en el Plan Financiero, cuyo valor fue de \$23.001.4 millones. En 2014 el promedio de la captación \$22.439.4 millones creció en \$2.344.3 millones, con respecto a la vigencia 2013 \$20.095.1, es decir hubo un incremento de 11.67 %.

### SALDOS DE CAPTACIÓN A DICIEMBRE 2014



*Cifras expresadas en millones de pesos*

	2009	2010	2011	2012	2013	2014
ENTIDADES	8.074,30	10.825,10	8.217,40	8.034,83	11.680,17	6.239,24
DEPARTAMENTO	5.891,20	6.216,20	9.298,00	8.308,16	11.820,17	8.625,83
TOTAL	13.965,50	17.041,30	17.515,40	16.342,99	23.500,34	14.865,07

Para el INFIDER, el costo financiero de la captación durante el año 2014 fue de \$600.2 millones.

**Igualmente se manejan recursos recibidos en administración**, los cuales registran Convenios no. 173 de 2006 y 044 de 2008, los depósitos de ahorro no. 4294 y 4396, suscritos con el Departamento de Risaralda. El saldo total a diciembre 31 de 2014 es de \$1.192.78 millones.

## ADMINISTRACIÓN Y GESTIÓN DE RIESGOS DE CARTERA

El INFIDER realiza permanentemente las gestiones pertinentes para la recuperación de la cartera. El total de la cartera (capital e intereses) a diciembre 31 de 2014 es de \$13.824.5 millones; la cartera vencida con \$984.0 millones representa un 7.12 %.

### CALIFICACIÓN DE LA CARTERA A DICIEMBRE 2014

A	\$12.855.7	92.99%
B	\$25.7	0.19%
C	\$164.3	1.19%
D	\$245.1	1.77%
E	\$533.7	3.86%
<b>TOTAL</b>	<b>\$13.824.5</b>	

*Cifras expresadas en miles de pesos*

### CALIDAD DE LA CARTERA

El siguiente indicador nos muestra la proporción de la cartera vencida en relación con la cartera total.

<u>CARTERA VENCIDA</u>	<u>984.0</u>	7.12 %
CARTERA	13.824.5	

### CUBRIMIENTO DE LA CARTERA

<u>PROVISIÓN CARTERA DE CRÉDITOS</u>	<u>1.159'6</u>	117.85%
CARTERA VENCIDA	984.0	

La cartera vencida tiene un cubrimiento del 117.85 %. El incremento en el cubrimiento de la cartera se presenta dado que el INFIDER considera necesario hacer una provisión del saldo de la cartera vencida en un 100 %.

## GESTIÓN COMERCIAL

Durante la vigencia 2014 se realizaron cerca de 175 asesorías, relacionadas con temas de crédito, tanto a los entes territoriales como a los funcionarios que han buscado el Instituto para obtener créditos.

Se brindó asesoría en la elaboración del Marco Fiscal de Mediano Plazo a los municipios de Santuario, Apia, Guática, La Celia, Marsella y Belén de Umbría. Se brindó asesoría a la Secretaria de Hacienda del Municipio de Belén de Umbría sobre la elaboración y ejecución del PAC. Así mismo se brindó asesoría en cálculo de la capacidad de endeudamiento y del producto de estas asesorías, se presentaron cerca de 61 créditos entre fomento, tesorería, manejo de deuda pública, servidores públicos y descuentos de actas.

ENTIDADES	N°	Valor
Créditos de fomento	2	\$1,379,985,065
Créditos de tesorería	8	\$1,396,000,000
Créditos de descuento de actas	14	\$2,267,450,000
Créditos servidores públicos	35	\$385,980,000
Créditos manejo de deuda	2	\$2,714,285,714
<b>TOTAL</b>	<b>61</b>	<b>\$8,143,700,779</b>

Se atendieron solicitudes con recursos de asistencia técnica al Municipio de Guática por \$2 millones, con los cuales el municipio adquirió una licencia de Windows server con 5 cal. Para el manejo del software financiero de la secretaria de hacienda; también se entregaron recursos al Hospital Universitario San Jorge cuyo objeto fue la adecuación de la sala de cuidados intermedios por \$25 millones.

## GESTIÓN GERENCIAL

En cuanto a la Gestión Gerencial se dio un manejo integral al INFIDER, en cumplimiento del Plan Estratégico y cumplimiento y metas. El INFIDER hace parte de ASOINFIS-Asociación Nacional de Institutos Financieros de Fomento y Desarrollo Territorial, agremiación que le permite a los INFIS tener un norte en el tema de políticas y normativas claras para su crecimiento y desarrollo dentro de la economía local y nacional.

Se adelantaron conversaciones con el Ministerio de Hacienda, logrando extender el plazo para el funcionamiento de los INFIS, además ASOINFIS ha hecho acercamientos sobre el pronunciamiento de la Contaduría General de la Nación, sobre la implementación y aplicación de las NIIF, Normas Internacionales de Información financiera.

Se viene adelantando un trabajo conjunto entre la Asociación y la Superintendencia Financiera de Colombia con el propósito de establecer con claridad los pasos a seguir para ser vigilados por ésta, puesto que los INFIS, son totalmente diferentes a la banca privada en nuestro país y se requiere un segmento diferenciador.

## GESTIÓN JURÍDICA

### PROCESOS QUE SE ENCUENTRAN EN LA VIA JUDICIAL

Juzgado único promiscuo del circuito de Belén de Umbría  
Proceso Ejecutivo Singular  
Demandado Municipio de Belén de Umbría  
Cuantía \$449.238.955  
Año de presentación demanda 2000

Juzgado cuarto civil del circuito  
Proceso ejecutivo parte civil  
Demandado Brígida Castañeda soto  
Cuantía \$280.000.000  
Año de presentación demanda 2006

Juzgado único civil del circuito Cartago Valle  
Proceso ejecutivo  
Demandado Edison Alonso Ossa Peña  
Cuantía \$304.000.000  
Año de presentación demanda 2013

Juzgado cuarto civil del circuito  
Proceso Responsabilidad Civil Extracontractual  
Demandado Industrias de licores del Valle  
Cuantía \$304.000.000  
Año de presentación demanda 2013

2.  
ESTADOS FINANCIEROS  
2014

## ESTADOS FINANCIEROS

BALANCE GENERAL	Dic-14	Dic-13	VARIACIÓN
ACTIVO	36.838.255	44.751.569	-17.68 %
PASIVO	16.204.240	24.779.394	-34.61 %
PATRIMONIO	20.634.015	19.972.175	3.31 %
<b>ESTADO DE ACTIVIDAD ECONÓMICA Y SOCIAL</b>			
INGRESOS	1.956.129	3.352.732	-41.66 %
COSTOS	605.787	675.074	-10.26 %
GASTOS	1.189.273	2.249.573	-47.13 %
EXCEDENTE ANTES DE RESERVA	161.069	428.085	-62.37 %
RESERVA LEGAL	96.641	256.851	-62.37 %
EXCEDENTES FINANCIEROS	64.428	171.234	-62.37 %

(Cifras en miles de pesos)

### EJECUCIÓN PRESUPUESTO DE INGRESOS A DICIEMBRE 31 DE 2014

INGRESOS	PRESUPUESTO	VALOR	%	%
	INICIAL	EJECUTADO	EJECUCION	PARTICIPACION
Intereses créditos fomento	731.470	336.680	46.03%	12.34%
Intereses manejo deuda pública	717.035	530.301	73.96%	19.43%
Rendimientos financieros	363.187	754.730	207.81%	27.66%
Intereses créditos tesorería	123.300	52.421	42.52%	1.92%
Intereses créditos redescuento	134.261	0	0%	0%
Interés créditos servidores públicos	194.077	141.631	72.98%	5.19%
Intereses crédito descuento actas	59.299	81.262	137.04%	2.98%
Recursos del balance	847.561	791.161	93.35%	28.99%
Dividendos	55.000	25.827	46.96%	0.95%
Otros ingresos	15.011	14.729	98.18%	0.54%

<b>TOTALES</b>	<b>3.240.201</b>	<b>2.728.742</b>	<b>84.22%</b>	<b>100,00%</b>
----------------	------------------	------------------	---------------	----------------

(MILES DE PESOS)

### EJECUCIÓN PRESUPUESTO DE GASTOS A DICIEMBRE 31 DE 2014

GASTOS	PRESUPUESTO	VALOR	%	%
	INICIAL	EJECUTADO	EJECUCION	PARTICIPACION
Gastos de personal	923.305	778.859	84.36%	43.97%
Gastos generales	700.051	295.333	42.19%	16.67%
Transferencias	102.231	30.585	29.92%	1.73%
Intereses captación	851.352	600.205	70.50%	33.88%
Gastos de consulta financiera	3.183	2.958	92.93%	0.17%
Intereses redescuento	99.140	21.379	21.56%	1.21%
Servicio deuda pública	1	0	0,00%	0,00%
Superávit (contribución patrimonio)	515.936	0	0%	0%
Inversión	45.002	41.997	93.32%	2.37%

<b>TOTALES</b>	<b>3.240.201</b>	<b>1.771.316</b>	<b>54.67%</b>	<b>100,00%</b>
----------------	------------------	------------------	---------------	----------------

(MILES DE PESOS)

ESTADOS FINANCIEROS  
DICIEMBRE 2014

(ANEXOS)